



## PROFIT FIRST ÜBERBLICK & ZUSAMMENFASSUNG

### DIE PROFIT FIRST FORMEL

Die allgemein anerkannte Formel um den Gewinn eines Unternehmens zu berechnen ist Umsatz – Kosten = Gewinn. Sie ist einfach, logisch und klar. Unglücklicherweise ist sie eine Falle. Obwohl die Formel denklogisch richtig ist, berücksichtigt sie nämlich nicht das menschliche Verhalten. In unserer gewohnten Formel ist der Gewinn ein „Überbleibsel“, ein abschließendes Trinkgeld, eine hoffentlich nette Überraschung am Jahresende. Nur leider ist ein Gewinn dann oft nicht vorhanden und das Unternehmen fährt damit fort, im Überlebensmodus von Zahlung zu Zahlung dahinzuvegetieren.

$$\text{Umsatz} - \text{Kosten} = \text{Gewinn}$$

$$\text{Umsatz} - \text{Gewinn} = \text{Kosten}$$

Durch Profit First wird die Formel umgestellt in Umsatz – Gewinn = Kosten. Logisch betrachtet, ist das Ergebnis das gleiche, aber aus der Sicht des unternehmerischen Verhaltens ist es radikal anders. Mit Profit First beziehen Sie **zuerst** einen vorbestimmten Prozentsatz für den Gewinn, Ihr Gehalt und die Steuern und der verbleibende Rest steht zur Deckung der Geschäftskosten zur Verfügung.

### PARKINSONS GESETZ

Autor und Historiker C. Northcote Parkinson hat herausgefunden, dass unser Bedarf an einer Ressource sich so weit ausdehnt, wie die Ressource zur Verfügung steht. Wenn wir beispielsweise für ein Projekt zwei Wochen Zeit haben, brauchen wir genau zwei Wochen. Wenn wir für dasselbe Projekt acht Wochen Zeit haben, brauchen wir acht Wochen. Wenn wir für eine Aufgabe ein Budget von 1.000 € zur Verfügung haben, werden wir mit 1.000 € auskommen. Erhalten wir ein Budget von 10.000 € für die gleiche Aufgabe, werden wir 10.000 € dafür verwenden.

Profit First nutzt Parkinsons Gesetz zu unserem Vorteil. Indem wir den Gewinn zuerst herausnehmen, verringern wir die verfügbare Geldmenge für andere Ausgaben und fordern uns heraus, neue Wege zu finden, denselben Erfolg für weniger Geld zu organisieren.



## MANAGEMENT BY KONTOSTAND

Die meisten Unternehmer haben weder die Zeit noch die Ausbildung, die vielen verschiedenen Auswertungen Ihrer Buchhaltung zu studieren, die nötig wären, um den finanziellen Aspekt Ihres Unternehmens im Blick zu behalten. Theoretisch sollten Sie monatlich (oder sogar öfter) Ihre Betriebswirtschaftliche Auswertung, Ihre Zwischenbilanz und Ihre Cashflow-Rechnung betrachten und bewerten, aber die wenigsten Unternehmer tun dies tatsächlich. Die meisten verlassen sich auf „Management by Kontostand“ bei dem wir täglich unsere Banksalden abrufen und auf der Basis dessen, was sich uns dort präsentiert, unsere finanziellen Entscheidungen treffen. Von Parkinsons Gesetz getrieben, verbrauchen wir daraufhin die auf dem Konto verfügbaren Geldressourcen. Profit First erlaubt es dem Unternehmer, mit dem gewohnten „Management by Kontostand“ fortzufahren, indem es **zuerst** Geld für Gewinn (und andere wichtige Zwecke) abzieht, so dass der Unternehmer auf seinem Konto die wirklich verfügbare Geldmenge sieht und automatisch sein Geldausgabeverhalten dieser Summe anpasst.

## VERSUCHE NICHT, DEINE GEWOHNHEITEN ZU ÄNDERN – NUTZE SIE ZU DEINEM VORTEIL

Viele Unternehmer versuchen, sich selbst durch reine Willenskraft dazu zu zwingen, bessere und diszipliniertere Controller zu werden. Aber genau wie ein Muskel, ermüdet auch unsere Willenskraft irgendwann. Und in einem Moment finanzieller Anspannung oder unerwarteter Ausgaben bricht der Unternehmer seine aufgezwungenen Finanzregeln und Sparvorsätze und gibt alles Geld aus, dessen er habhaft wird.

Das Profit First Prinzip versucht nicht, diese Gewohnheiten zwanghaft zu durchbrechen (was übrigens schier unmöglich ist). Profit First arbeitet im Einklang mit den vorhandenen Denkmustern und Gewohnheiten. Indem **zuerst** Gelder auf verschiedenen Konten verteilt werden und dann die Versuchung ausgeräumt wird, sich Geld bei sich selbst zu „leihen“, erreicht Ihr Unternehmen finanzielle Stabilität und Sie genießen regelmäßige Gewinnausschüttungen.

---

*Diese Informationen sind ein Produkt von Mike Michalowicz und seinen Gesellschaften. Sie sind ausschließlich für Ihren persönlichen Gebrauch bestimmt. Die Übersetzung ist ein Produkt von Benita Königbauer, Steuerberaterin, CFP.*

*Wir freuen uns, wenn Sie diese Unterlagen weitergeben und frei mit anderen teilen, unter der Voraussetzung, dass sie nur vollständig, im Originalformat bleiben und in keiner Weise verändert werden. Es ist nicht gestattet, diese Unterlagen ganz oder auszugsweise für andere als die hier genannten Zwecke zu kopieren, vervielfältigen oder nutzen. Bitte nehmen Sie bei Fragen Kontakt mit dem Büro von Mike Michalowicz oder Benita Königbauer auf.*

*©2008-2014 Mike Michalowicz | [MikeMichalowicz.com](http://MikeMichalowicz.com)*

*©der Übersetzung 2015 Benita Königbauer, Steuerberaterin | [Profit-First.de](http://Profit-First.de)*